



دستور العمل تکمیل فرم گزارش پیشرفت برنامه عملیاتی سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت

مدیریت برنامه ریزی

واحد مطالعات استراتژیک و ارزیابی عملکرد

تابستان ۱۳۹۶

برای تهیه گزارش پیشرفت برنامه های عملیاتی منطقه ابتدا به سراغ فرم شماره دو (شناسنامه پروژه ها) بروید. و قسمت درصد اجرای فعالیت مرتبط با هر فعالیت را وارد نمایید. (توسط مسئول انجام ذکر شده در فرم)

صفحه از شماره برنامه: ۲ دوره ارزیابی و گزارش: ۱۴۰۳	• عنوان برنامه: شناسایی و ارزیابی ریسک مخاطرات و ایمنی بیماران در پلی کلینیک مرکزی، درمانگاه امام علی (ع) و درمانگاه مرویشت • هدف کلان: ارتقاء سطح سلامت • راهبردها: ترویج فعالیت ها و خدمات بهداشتی و محیط زیست سالم • اقدام راهبردی: رعایت الزامات سلامت، ایمنی و محیط زیست سالم
شاخص:	تعریف: درصد پیشرفت پروژه
فرمول: (کار انجام شده به کل کار) * ۱۰۰	

جدول زمان بندی اجرای برنامه

ردیف	فعالیت	درصد حجم فعالیت از برنامه	تاریخ اجرا		ماه																	
			شروع	پایان	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند						
۱	تشکیل کارگروه ارزیابی ریسک و آموزش به مسئولین	۱۰	۹۶/۱/۱	۹۶/۳/۳۱																		
۲	تهیه چک لیست ها و تعیین فرایندها و فعالیت ها	۱۰	۹۶/۴/۱	۹۶/۶/۳۱																		
۳	مصححیه، مشاهده و پرکردن کار برگ ارزیابی ریسک	۵۰	۹۶/۷/۱	۹۶/۹/۳۰																		
۴	تعیین ریسک های پرخطر، اقدامات اصلاحی و برنامه ریزی جهت کاهش	۳۰	۹۶/۱۰/۱	۹۶/۱۲/۲۹																		
جمع																						
۵۱۰۰																						

پس از آن به ستون درصد حجم فعالیت از هر برنامه مراجعه نمایید این همان حجم فعالیت از کل پروژه می باشد. این عدد را ضرب در درصد اجرای فعالیت نمایید.

صفحه از شماره برنامه: ۲ دوره ارزیابی و گزارش: ۱۴۰۳	• عنوان برنامه: شناسایی و ارزیابی ریسک مخاطرات و ایمنی بیماران در پلی کلینیک مرکزی، درمانگاه امام علی (ع) و درمانگاه مرویشت • هدف کلان: ارتقاء سطح سلامت • راهبردها: ترویج فعالیت ها و خدمات بهداشتی و محیط زیست سالم • اقدام راهبردی: رعایت الزامات سلامت، ایمنی و محیط زیست سالم
شاخص:	تعریف: درصد پیشرفت پروژه
فرمول: (کار انجام شده به کل کار) * ۱۰۰	

جدول زمان بندی اجرای برنامه

ردیف	فعالیت	درصد حجم فعالیت از برنامه	تاریخ اجرا		ماه																	
			شروع	پایان	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند						
۱	تشکیل کارگروه ارزیابی ریسک و آموزش به مسئولین	۱۰	۹۶/۱/۱	۹۶/۳/۳۱																		
۲	تهیه چک لیست ها و تعیین فرایندها و فعالیت ها	۱۰	۹۶/۴/۱	۹۶/۶/۳۱																		
۳	مصححیه، مشاهده و پرکردن کار برگ ارزیابی ریسک	۵۰	۹۶/۷/۱	۹۶/۹/۳۰																		
۴	تعیین ریسک های پرخطر، اقدامات اصلاحی و برنامه ریزی جهت کاهش	۳۰	۹۶/۱۰/۱	۹۶/۱۲/۲۹																		
جمع																						
۵۱۰۰																						

در مثال بالا تشکیل کارگروه و آموزش به مسئولین ده درصد حجم کل کار را تشکیل می دهد که در شش ماه اول کل کار انجام شده پس ۱۰ ضرب در ۱۰۰ درصد (یا همان یک) می شود ۱۰. در سطر بعدی تهیه چک لیست ها و.. که حجم ۱۰ درصد از کل کار را دارد ۹۰ درصد پیشرفت داشته است پس ۱۰ ضربدر ۹۰ درصد (همان ۰/۹) می شود که عدد ۹ بدست می آید. با همین روش کلیه سطر ها را محاسبه می کنیم.

عنوان برنامه: شناسایی و ارزیابی ریسک مخاطرات و ایمنی پیمانان دریایی کلبینگ مرکزی، در مانگاه امام علی (ع) و در مانگاه مروت

هدف کلان: ارتقاء سطح سلامت

راهبردها: ترویج فعالیت‌ها و خدمات بهداشتی و محیط زیست سالم

اقدام راهبردی: رعایت الزامات سلامت، ایمنی و محیط زیست سالم

صفحه ۱ از ۲
شماره برنامه: ۲
دوره ارزیابی و گزارش: ۱۴۰۳

شاخص: تعرفه: درصد پیشرفت پروژه

فرمول: (کار انجام شده به کل کار) * ۱۰۰

جدول زمان بندی اجرای برنامه

ردیف	فعالیت	درصد حجم فعالیت از برنامه	تاریخ اجرا		ماه													
			شروع	پایان	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند		
۱	تشکیل کارگروه ارزیابی ریسک و آموزش به مسئولین	۱۰۰	۹۶/۱/۱	۹۶/۳/۳۱														
۲	تهیه چک لیست‌ها و تعیین فرایندها و فعالیت‌ها	۱۰۰	۹۶/۴/۱	۹۶/۶/۳۱														
۳	مصاحبه، مشاهده و برگردن کارپروگ ارزیابی ریسک	۵۰	۹۶/۷/۱	۹۶/۹/۳۰														
۴	تعیین ریسک‌های پرخطر، اقدامات اصلاحی و برنامه ریزی جهت کاهش	۳۰	۹۶/۱۰/۱	۹۶/۱۲/۲۹														
جمع																		

سطر های با پیشرفت صفر هم که حاصل ضربشان صفر می شود در جدول فوق مشاهده می کنید. حالا اعداد بدست آمده را با هم جمع می کنیم

عنوان برنامه: شناسایی و ارزیابی ریسک مخاطرات و ایمنی پیمانان دریایی کلبینگ مرکزی، در مانگاه امام علی (ع) و در مانگاه مروت

هدف کلان: ارتقاء سطح سلامت

راهبردها: ترویج فعالیت‌ها و خدمات بهداشتی و محیط زیست سالم

اقدام راهبردی: رعایت الزامات سلامت، ایمنی و محیط زیست سالم

صفحه ۱ از ۲
شماره برنامه: ۲
دوره ارزیابی و گزارش: ۱۴۰۳

شاخص: تعرفه: درصد پیشرفت پروژه

فرمول: (کار انجام شده به کل کار) * ۱۰۰

جدول زمان بندی اجرای برنامه

ردیف	فعالیت	درصد حجم فعالیت از برنامه	تاریخ اجرا		ماه													
			شروع	پایان	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند		
۱	تشکیل کارگروه ارزیابی ریسک و آموزش به مسئولین	۱۰۰	۹۶/۱/۱	۹۶/۳/۳۱														
۲	تهیه چک لیست‌ها و تعیین فرایندها و فعالیت‌ها	۱۰۰	۹۶/۴/۱	۹۶/۶/۳۱														
۳	مصاحبه، مشاهده و برگردن کارپروگ ارزیابی ریسک	۵۰	۹۶/۷/۱	۹۶/۹/۳۰														
۴	تعیین ریسک‌های پرخطر، اقدامات اصلاحی و برنامه ریزی جهت کاهش	۳۰	۹۶/۱۰/۱	۹۶/۱۲/۲۹														
جمع																		

همانطور که در جدول فوق مشاهده می کنید جمع پیشرفت فعالیتها این پروژه ۱۹ درصد است که آنرا به فایل اکسل گزارش پیشرفت برنامه ها منتقل می نمایم.



فرم گزارش پیشرفت برنامه عملیاتی شش ماهه نخست سال 1396 – مدیریت/ واحد

ردیف	هدف کلان	راهبرد	اقدام راهبردی	عنوان برنامه	عنوان شاخص	هدف در پایان سال	مقدار شاخص در شش	خلاصه اقدامات انجام شده	عنوان مستندات پیوست
۱	ارتقاء سطح سلامت	ترویج فعالیت ها و خدمات بهداشتی و محیط زیست	رعایت الزامات سلامت، ایمنی و محیط زیست سالم	شناسایی و ارزیابی ریسک مخاطرات و ایمنی بیماران در پلی کلینیک مرکزی، درمانگاه امام علی(ع) و درمانگاه مرودشت	درصد پیشرفت پروژه	۱۰۰	۱۹		

پس از وارد نمودن مقدار شاخص برای شش ماهه اول خلاصه اقدامات انجام شده را می نویسیم .

فرم گزارش پیشرفت برنامه عملیاتی شش ماهه نخست سال 1396 – مدیریت/ واحد

ردیف	هدف کلان	راهبرد	اقدام راهبردی	عنوان برنامه	عنوان شاخص	هدف در پایان سال	مقدار شاخص در شش	خلاصه اقدامات انجام شده	عنوان مستندات پیوست
۱	ارتقاء سطح سلامت	ترویج فعالیت ها و خدمات بهداشتی و محیط زیست	رعایت الزامات سلامت، ایمنی و محیط زیست سالم	شناسایی و ارزیابی ریسک مخاطرات و ایمنی بیماران در پلی کلینیک مرکزی، درمانگاه امام علی(ع) و درمانگاه مرودشت	درصد پیشرفت پروژه	۱۰۰	۱۹	کارگروهها تشکیل و آموزش انجام شد. ۹۰ درصد فرایندها استخراج شد	

به همین صورت تک تک برنامه ها را در فرم گزارش پیشرفت وارد می نمایم. توجه داشته باشید که مقدار شاخص در این پروژه با مجموع مقدار پیشرفت فعالیتها مطابقت داده خواهد شد.

نکته اول: در تکمیل پیشرفت فعالیتها در فرم شماره دو حتما به گان چارت (ماههای مشخص شده در فرم برای آن فعالیت) توجه داشته باشید.

نکته دوم: درصد اجرای فعالیت در فرم شماره دو حتما می باید توسط فرد یا واحدی که در ستون مسئول انجام ذکر شده تکمیل گردد , مثلا در نمونه بالا توسط واحد HSE تکمیل گردد . محاسبه ها و انتقال به فرم گزارش پیشرفت توسط نماینده برنامه ریزی منطقه انجام شود.

نکته سه : پس از پایان کار فرم تکمیل شده اکسل گزارش پیشرفت و فرم های شماره دو تکمیل شده (word) را به صورت الکترونیک به واحد مطالعات استراتژیک ارسال فرمایید.